



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

### SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

SC ECOAQUA SA este persoană juridică română, înființată ca societate pe acțiuni, administrată în sistem unitar, fiind întreprindere publică în sensul prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, având ca obiect de activitate - operarea serviciului public de apă și canalizare, cu gestiune delegată.

Societatea este organizată ca societate comercială pe acțiuni, cu capital public aparținând autorităților locale, având următoarea structura a acționariatului:

Consiliul județean Călărași – 32,8%;

Consiliul local Călărași – 25,2%;

Consiliul local Oltenița – 16,4%;

Consiliul local Urziceni – 16,4%;

Consiliul local Budești – 4,8%;

Consiliul local Lehliu-Gara – 2,4%;

Consiliul local Fundulea – 2%;

Activitatea principală se încadrează în Cod CAEN 3600, captarea, tratarea și distribuția apei.

Sediul Societății este în Str. Progresului, bl. BBB, et. 3, municipiul Călărași, jud. Călărași.

Societatea acoperă un teritoriu din județul Călărași și Ialomița (zona Urziceni) și este structurată în trei sucursale: Călărași, Oltenița și Urziceni.

Potrivit actului constitutiv, organismele de conducere sunt: AGA, Consiliul de administrație, și conducerea executivă formată din: Director general, Director executiv tehnic, Director executiv economic și Director executiv comercial.



## **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA**

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

Prezenta scrisoare de așteptări este elaborată de către asociația Ecoaqua, în calitate de autoritate publică tutelară, în conformitate cu prevederile art. 1 prevăzut în anexa nr. 1b din H.G. nr. 639/2023 și are în vedere implementarea strategiilor locale aplicabile, astfel:

### **A. Elemente strategice de dezvoltare locală ce se așteaptă a fi incluse în activitatea operatorului.**

**Strategia de dezvoltare a județului Călărași pentru perioada 2021 - 2027** prevede în cadrul direcției strategice de dezvoltare DDs2 - Creșterea calității locuirii și reducerea decalajului dintre comunități; obiectivul strategic de dezvoltare OSS6 - Regenerarea localităților și a infrastructurii edilitare a județului; Axa prioritară Axa 6.2 - Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze, internet, piețe locale): „Extinderea și modernizarea rețelelor de utilități de bază și conectarea localităților încă nebransate sau parțial conectate.”

**Strategia de dezvoltare a județului Ialomița 2021 - 2027** prevede în cadrul capitolului 3.2. „Concept de dezvoltare”, subcapitolul „Utilități publice, mediu și schimbări climatice” că majoritatea UAT-urilor din județ or beneficia până în 2027 de rețele moderne de alimentare cu apă și canalizare.

**Strategia asociației ADI Ecoaqua privind serviciile de alimentare cu apă și de canalizare pentru perioada 2022 - 2030** prevede că „Misiunea ADI ECOAQUA este de îmbunătățire a serviciului de alimentare cu apă și canalizare în localitățile asociate, în condițiile unor tarife care să respecte limitele de suportabilitate ale populației și principiul ”poluatorul plătește”, atingerea și respectarea standardelor europene privind protecția mediului, precum și creșterea capacității de atragere a fondurilor europene pentru finanțarea investițiilor necesare în infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului”.



## **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA**

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

**B. Viziunea ADI Ecoaqua**, în calitate de autoritate publică tutelară este ca până în 2030 să se asigure accesul la servicii de furnizare în condiții de siguranță la apă potabilă, canalizare și igienă adecvate, echitabile și responsabile la adresa mediului, a tuturor locuitorilor și persoanelor juridice funcționale din aria de operare ADI ECOAQUA. **Obiectivul general** al ADI ECOAQUA îl constituie realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional, destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice în domeniul apă și canalizare în aria de operare.

### **C. Obligațiile operatorului serviciului de alimentare cu apă și canalizare Ecoaqua SA și modalitățile de compensare**

Îndeplinirea obiectivelor strategice ale autorității tutelare se realizează prin intermediul activității operatorului Ecoaqua SA, a cărei activitate este reglementată de Contractul de Delegare. Acest contract menționează obligațiile operatorului, dar și modalitățile de compensare pentru realizarea obligațiilor. Plata pentru realizarea obligațiilor stipulate în contractul de delegare se asigură prin tarif, iar tariful este stabilit pe baza unei Strategii de tarifare aprobată de ADI Ecoaqua. Strategia de tarifare a fost elaborată astfel încât să se asigure dezvoltarea și modernizarea infrastructurii în condițiile unor prețuri și tarife care să nu depășească pragul de suportabilitate a populației.

### **D. Așteptările autorității tutelare**

#### **D1. Așteptări generale, aplicabile ca efect al legislației și normelor de reglementare aplicabile**

1. Se așteaptă ca noul Consiliu de Administrație să propună și să urmărească realizarea unei analize aprofundate, în urma căreia să determine nivelul minim real al indicatorilor de performanță stabiliți prin Ordinul nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la



## **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA**

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

întreprinderile publice, emis de Președintele Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice, conform prevederilor articolului 3 al acestui ordin și să efectueze demersurile necesare corectării acestora.

2. În privința politicii de dividende, Actul constitutiv al societății Ecoaqua SA menționează că: „Profitul net se va reinvesti sau se va alocă pentru fondul IID prevăzut de OUG 198/2005, conform hotărârii Adunării Generale. Societatea nu va distribui dividende pe durata executării Contractului de Delegare”. Se așteaptă ca noul Consiliu de Administrație să respecte prevederile actului constitutiv.

3. Politica de investiții va consta în următorii patru ani în principal în implementarea proiectului „Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată pentru aria de operare a operatorului regional în județele Călărași și Ialomița, în perioada 2014-2020”, prin absorbția finanțării puse la dispoziție de către autoritatea de management și implementarea activităților proiectului.

4. Comunicarea autorității tutelare cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii se așteaptă a se face în condiții de cooperare în scopul realizării obiectivelor comune și al respectării clauzelor Contractului de Delegare.

5. Calitatea, siguranța și continuitatea serviciilor oferite vor respecta prevederile legale și clauzele Contractului de Delegare.

6. În domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative se așteaptă elaborarea unui cod de etică în conformitate cu prevederile art. 15 alin. 4 din OUG 109 / 2011, asigurându-se respectarea legii și promovarea valorilor universale în cadrul relațiilor din interiorul întreprinderii, cât și în interacțiunile acesteia cu exteriorul.

### **D2. Așteptări specifice domeniului de activitate al Ecoaqua SA**

1. Respectarea politicii asociației, privind administrarea și conducerea societății și respectarea Contractului de Delegare.



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

Obiectiv: Îndeplinirea indicatorilor de performanță ai serviciului de a lungul întregului mandat. Indicatorii de performanță ai serviciului sunt toți acei indicatori (de natură preponderent tehnică și operațională) impuși prin ordine ANRSC, Contractul de Delegare, Regulamentul Serviciului și orice alte acte de reglementare specifice activității de alimentare cu apă și de canalizare.

2. Extinderea ariei de operare la nivelul tuturor membrilor asociației Ecoaqua încă din primii doi ani de mandat;

Obiectiv: Preluarea în operare în totalitate a tuturor UAT-urilor membre în primii doi ani de mandat.

3. Creșterea productivității muncii;

Obiectiv: Creșterea productivității fizice a muncii ( mc / angajat) în fiecare an din cei patru.

4. Digitalizarea operatorului regional;

Obiective:

a) Implementare și gestionare sistem ERP ( planificarea resurselor întreprinderii)- primii 2 ani pentru implementare și ultimii 2 ani funcționare;

b) SCADA- punerea în funcțiune și actualizarea tuturor sistemelor SCADA existente în primii 2 ani. Funcționarea în integralitate a sistemelor SCADA existente în cadrul infrastructurii.

c) acoperirea cerințelor directivelor privind securitatea rețelelor informatice. – implementata în primul an de mandat și asigurarea cerințelor legale pe întreg mandatul.

d) realizarea sistemului GIS pentru întreaga infrastructura si corelarea cu bazele de date ERP . – creșterea graduală cu realizarea integrala in ultimul an de mandat.

e) asigurarea ghișeului electronic pentru clienții operatorului regional (plata facturilor, informații privind contul de client, transmiterea de sesizări, încheierea/



## **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA**

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

rezilierea de contracte etc.) – realizarea acestui obiectiv în totalitate în fiecare an de mandate.

5. Implementarea "Proiectului Regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată pentru aria de operare a operatorului regional în județele Călărași și Ialomița, în perioada 2014-2020."

Obiectiv: Finalizarea tuturor investițiilor prevăzute în Studiul de Fezabilitate aprobat.

6. Creșterea independenței energetice a operatorului regional, în condiții de eficientizare a costurilor privind energia;

Obiectiv: Creșterea independenței energetice a operatorului în vederea eficientizării costurilor privind energia. Creșterea anuală a producției de energie cu 10% față de anul începerii mandatului.

7. Scăderea nivelului pierderilor de apă a operatorului regional;

Obiectiv: Scăderea nivelului pierderilor de apă în fiecare an cu 5%.

### **E. Nivelul minim al indicatorilor financiari și nefinanciari**

**E1. Indicatori obligatorii, stabiliți prin Ordinul nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, emis de Președintele Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.**

#### **INDICATORI FINANCIARI**

##### **Politica de investiții**

Rata cheltuielilor de capital	5,98%
Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	0%



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

### Finanțarea

Rata lichidității curente	1,00
Lichiditatea imediată/Test Acid	0,80
Levierul	>0 - <1
Raportul dintre datorie/ EBITDA3)	>0

### Operațiuni

Rata de rotație a activelor	0,73
Rata de rotație a stocurilor	0,33
Rata de rotație a creanțelor	4,65

### Rentabilitate

Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	0,50%
Rentabilitatea activelor (ROA)	0,16%
Marja profitului din exploatare	0,88%
Marja netă a profitului	0,24%
Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%
Rata de creștere anuală a profitului/diminuare a pierderii	3,12%

### Politica de dividende

Rata de plată a dividendelor	50,00%
------------------------------	--------



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

### INDICATORI NEFINANCIARI

#### Indicatori de mediu

Consumul de energie	-1,30%
Reducere emisii din domeniul de aplicare 1 (t CO2 din producție)	-9,72%
Reducere emisii din domeniul de aplicare 2 ( (1)+ CO2 din energie)	-0,80%

#### Indicatori referitori la clienți

Rata de retenție a clienților	77,00%
Scorul satisfacției clienților	78,00%
Cota de piață	0,29%

#### Indicatori referitori la angajați

Numărul mediu de ore de formare per angajat	18
Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA
Numărul de instruirii în materie de siguranță	4
Frecvența totală a vătămărilor înregistrate	0
Frecvența vătămărilor grave	0

#### Indicatori legați de inovare

Numărul de brevete per 100 de angajați	monitorizare
Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați	monitorizare
Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi	monitorizare



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

### Indicatori legați de governanța corporativă

Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	>50%
Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	66,67%
Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	0%
Valoarea totală a pachetului de remunerare	conform legii
Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	4
Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	100%
Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA
Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	33,33%

### Crearea de locuri de muncă

Număr echivalent normă întreagă de angajați	monitorizare
Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	monitorizare
Numărul de angajați cu handicap	conform legii

### Egalitatea de gen

Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	30%
Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	0%

Modul de calcul al acestor indicatori este cel din Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliilor de administrație/supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului, din 27.07.2023, parte integrantă din Hotărâre 639/2023.



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaquar.ro](mailto:asociatia@adiecoaquar.ro), [www.adiecoaquar.ro](http://www.adiecoaquar.ro)

### E2. Indicatori specifici domeniului de activitate al Ecoaqua SA

#### E2.a. Modul de calcul al indicatorilor specifici

**1. Indicatorul de performanță generală a serviciului:** se calculează ca medie aritmetică a procentelor de îndeplinire a fiecărui indicator impus de actele de reglementare specifice activității. Se exprimă în procente.

$$IPG = 1/n \times \sum (\text{gradul de realizare a fiecărui indicator impus, în procente}).$$

Ținta o reprezintă îndeplinirea în totalitate a indicatorilor impuși, permițând totuși o compensare între indicatori, astfel încât obținerea unei performanțe superioare la anumiți indicatori să poată compensa deficiențele înregistrate în alte aspecte ale activității. Indicatorul are valoarea 100% dacă ținta fost atinsă.

**2. Indicatorul de extindere a ariei de operare** se exprimă în procente și se calculează în primii doi ani cu formula:

$$IExt = (\text{număr de UAT preluate în cursul anului de referință} / \text{număr de UAT ce nu erau preluate la începutul anului de referință}) \times (3-k) \times 100$$

unde k este 1 pentru primul an și 2 pentru al doilea an.

În următorii doi ani, dacă la începutul anului curent mai sunt încă UAT-uri nepreluate, indicatorul se calculează cu formula:

$$IExt = 100 - (\text{număr de UAT nepreluate la sfârșitul anului} / \text{număr de UAT nepreluate la începutul anului}) \times 100$$

Dacă la începutul anului curent nu mai sunt UAT-uri nepreluate, indicatorul are valoarea IExt = 100%.

**3. Indicatorul de creștere a productivității muncii** se exprimă în procente și se calculează cu formula:

$$IPM = (\text{mc/angajat la sfârșitul anului curent} / \text{mc/angajat la sfârșitul anului trecut}) \times (100/110) \times 100$$



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

Ținta o reprezintă creșterea anuală cu 10% a productivității muncii. Indicatorul are valoarea 100% dacă ținta fost atinsă.

**4. Indicatorul pentru digitalizare** se exprimă în procente și se calculează ca medie aritmetică a indicatorilor aferenți obiectivelor enunțate.

$$ID_{\text{general}} = (ID_a + ID_b + ID_c + ID_d + ID_e) / 5$$

unde indicatorii de obiectiv se exprimă în procente și se calculează astfel:

**Indicatorul pentru obiectivul a)** - Implementare și gestionare sistem ERP - are moduri de calcul diferit de la an la an, fiind corelat cu activitățile ce trebuie derulate anual, astfel:

în primul an ID<sub>a</sub> are valoarea de:

- 100% dacă s-a finalizat achiziția, s-au stabilit modulele de program, echipele de lucru și s-a definitivat necesarul hardware;
- 50% dacă s-a definitivat doar achiziția;
- 0% dacă nu s-a definitivat achiziția;

în al doilea an ID<sub>a</sub> are valoarea de:

- 100% dacă a fost finalizată implementarea, programul este complet funcțional, hardware-ul complet instalat și operațional, bazele de date sunt actualizate, echipele de operare sunt instruite și pregătite pentru operare;
- 50% dacă hardware-ul este complet instalat și operațional, programul este funcțional pe servere și stații de lucru, dar bazele de date nu sunt actualizate și echipele nu sunt instruite;
- 25% dacă sunt finalizate cel puțin activitățile programate pentru primul an.
- 0% dacă la sfârșitul anului nu sunt finalizate nici măcar activitățile prevăzute pentru primul an.

în al treilea an ID<sub>a</sub> are valoarea de:



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaquar.ro](mailto:asociatia@adiecoaquar.ro), [www.adiecoaquar.ro](http://www.adiecoaquar.ro)

- 100% dacă toate activitățile prevăzute a se desfășura cu suportul ERP se desfășoară în mod curent de către angajații Ecoaqua SA.

- 50% dacă la sfârșitul anului mai există module ce nu sunt operate corespunzător de către personalul Ecoaqua SA

- 25% dacă sunt finalizate cel puțin activitățile programate pentru al doilea an.

- 0% dacă la sfârșitul anului nu sunt finalizate nici măcar activitățile prevăzute pentru anul anterior.

În al patrulea an IDa are valoarea de:

$IDa = (\text{număr de zile în care programul a funcționat corespunzător} / \text{număr total de zile lucrătoare din an}) \times 100$

**Indicatorul pentru obiectivul b) - SCADA** - are moduri de calcul diferit de la an la an, fiind corelat cu activitățile ce trebuie derulate anual, astfel:

a) Indicatorul SCADA se exprimă în procente și se calculează în primii doi ani cu formula:

$IDb = (\text{număr sisteme SCADA operaționalizate complet în cursul anului de referință} / \text{număr sisteme SCADA incomplet operaționale la începutul anului de referință}) \times (3-k) \times 100$

unde k este 1 pentru primul an și 2 pentru al doilea an.

b) În următorii doi ani, dacă la începutul anului curent mai sunt încă sisteme SCADA incomplet operaționale, indicatorul se calculează cu formula:

$IDb = 100 - (\text{număr sisteme SCADA neoperaționale la sfârșitul anului} / \text{număr de sisteme SCADA neoperaționale la începutul anului}) \times 100$

c) Dacă la începutul anului curent nu mai sunt sisteme SCADA neoperaționale, indicatorul are valoarea  $IDb = 100\%$ .



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

**Indicatorul pentru obiectivul c)** - acoperirea cerințelor directivelor privind securitatea rețelelor informatice - se exprimă în procente și are moduri de calcul diferit de la an la an, fiind corelat cu activitățile ce trebuie derulate anual, astfel:

în primul an IDc are valoarea:

$$\text{IDc} = (\text{număr puncte de operare conforme la sfârșitul anului} / \text{număr total de puncte de lucru supuse cerințelor de securitate}) \times 100$$

în următorii ani, IDc are valoarea:

$$\text{IDc} = 100 - (\text{număr puncte de operare neconforme la sfârșitul anului} / \text{număr total de puncte de lucru supuse cerințelor de securitate}) \times 100$$

**Indicatorul pentru obiectivul d)** - realizarea sistemului GIS - se exprimă în procente și are moduri de calcul diferit de la an la an, fiind corelat cu activitățile ce trebuie derulate anual, astfel:

în primul an IDd are valoarea:

100 % dacă la sfârșitul anului sistemul GIS este achiziționat, hardware-ul aferent este instalat, baza de date GIS comunică bine cu baza de date ERP sau (preferabil) constituie o singură bază de date, personalul Ecoaqua SA este suficient și instruit pentru operare cu sistemul GIS. Dacă sistemul devine complet operațional în cursul anului și se începe introducerea datelor în sistem, UAT-urile acoperite în primul an se vor adăuga celor acoperite în al doilea an și vor participa la calculul indicatorului din al doilea an.

50% dacă la sfârșitul anului sistemul GIS este achiziționat, hardware-ul aferent este instalat, baza de date GIS comunică bine cu baza de date ERP sau (preferabil) constituie o singură bază de date.

25% dacă la sfârșitul anului sistemul GIS este achiziționat iar hardware-ul aferent este instalat.

în următorii ani indicatorul IDd are valoarea:



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

$IDb = (\text{număr UAT-uri acoperite de sistemul GIS în cursul anului de referință} / \text{număr UAT-uri neacoperite de sistemul GIS existente la începutul anului de referință}) \times (4-k) \times 100$

unde k este 1 pentru primul an și 2 pentru al doilea an și 3 pentru al treilea an.

**Indicatorul pentru obiectivul e)** - asigurarea ghișeului electronic - se exprimă în procente și are moduri de calcul diferit de la an la an, fiind corelat cu activitățile ce trebuie derulate anual, astfel:

în primul an IDe are valoarea:

100 % dacă la sfârșitul anului ghișeul electronic funcționează complet.

50% dacă la sfârșitul anului sunt pregătite programele și bazele de date, chiar dacă bazele de date nu sunt actualizate.

25% dacă sunt pregătite programele și echipele de implementare.

în următorii ani IDe are valoarea:

$IDe = (\text{număr de zile în care programul a funcționat corespunzător} / \text{număr total de zile lucrătoare din an}) \times 100$

**5. Indicatorul de implementare investiții proiectate** se exprimă în procente și se calculează cu formula:

$IIP = ((\text{progresul fizic total la sfârșitul anului de referință} - \text{progresul fizic total la începutul anului de referință}) / (100 - \text{progresul fizic total la începutul anului de referință})) \times (5 - k) \times 100$

unde fiecare element de progres fizic se referă la procentul din volumul de lucrări din cadrul proiectului, calculat pe baza datelor raportate de supervisor și aprobate de operator, iar k este numărul anului de mandat.

Ținta anuală constă în implementarea medie anuală a 25% din volumul lucrărilor rămase, astfel încât proiectul să se finalizeze până la sfârșitul mandatului. Formula de calcul asigură îndeplinirea 100% a indicatorului dacă la



## Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

sfârșitul anului de referință se atinge ținta de implementare și stimulează atingerea țintei într-un termen mai scurt.

**6. Indicatorul de independență energetică** are în vedere doar creșterea producției proprii de energie, deoarece eficiența energetică a fost luată în considerare prin impunerea indicatorului de reducere a consumului de energie - indicator nefinanciar, de mediu, impus prin Ordinul nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice, emis de Președintele Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice.

Modul de calcul este stabilit având ca obiectiv creșterea anuală cu 10% a producției proprii de energie raportată la energia produsă la începutul mandatului. Energia produsă va fi obținută prin producție de biogaz, utilizare de panouri fotovoltaice, sau orice altă tehnologie prin care se poate obține energie din procesul tehnologic și din produsele existente local. Indicatorul are valoarea 100% dacă ținta fost atinsă.

$$IIE = (\text{Energia produsă în anul de referință} / \text{Energia produsă în anul anterior începerii mandatului}) \times (100 / (100 + k \times 10)) \times 100$$

unde k este numărul anului de mandat.

**7. Indicatorul de reducere a pierderilor de apă** are în vedere scăderea volumului anual de apă pierdută în toate sistemele de alimentare cu apă din aria de operare. Având în vedere că aria de operare se extinde anual, pentru a avea rezultate comparabile, calculul indicatorului se va face comparând volumul apei pierdute în anul de referință cu volumul apei pierdute în anul anterior, ambele volume fiind măsurate pe aria de operare existentă la începutul anului anterior. Ținta o reprezintă reducerea anuală cu 5% a volumului apei pierdute, raportat la volumul apei pierdute din anul anterior. Indicatorul are valoarea 100% dacă ținta fost atinsă.

$$IRP = (\text{Volumul apei pierdute în anul de referință din aria de operare existentă la începutul anului anterior} / \text{Volumul apei pierdute în anul anterior în aria de operare existentă la începutul anului anterior}) \times (100/105) \times 100$$



## **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECOAQUA**

---

Str. Progresul, Nr 27, Bloc BBB, Călărași, jud Călărași, Cod Fiscal 15559885  
Tel / Fax 0242/317.133, e-mail: [asociatia@adiecoaqua.ro](mailto:asociatia@adiecoaqua.ro), [www.adiecoaqua.ro](http://www.adiecoaqua.ro)

### **E2.b. Valorile minime ale indicatorilor specifici**

1. Indicatorul de performanță generală a serviciului	80%
2. Indicatorul de extindere a ariei de operare	50%
3. Indicatorul de creștere a productivității muncii	50%
4. Indicatorul pentru digitalizare	50%
5. Indicatorul de implementare investiții proiectate	20%
6. Indicatorul de independență energetică	40%
7. Indicatorul de reducere a pierderilor de apă	40%